



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

## MATRIZ DE RISCO

Contratação de empresa especializada para prestação de show artístico da atração musical da banda MIKAEL SANTOS, a ser realizado no dia 12 de junho de 2025, na Praça Etelvino Mendonça, em decorrência da 58<sup>a</sup> (quinquagésima oitava) Feira do Caminhão “Festa dos Caminhoneiros”

Fase: Execução contratual de empresa prestadora de serviços técnicos especializada na apresentação artística da banda MIKAEL SANTOS.

A Matriz de Risco é composta de:

1. Descrição da fase prevista para contratação.
2. O evento de risco incerto que, se ocorrer, afeta a realização dos objetivos da contratação.
3. Condições que viabilizam a concretização de um evento de risco.
4. Identificação de quais são as consequências no caso da ocorrência do risco.
5. A avaliação da probabilidade e do impacto deverá ser analisada em uma escala de 1 a 5, conforme definida na tabela abaixo:

PROBABILIDADE	IMPACTO	SÍNTESE				
		1	2	3	4	5
Muito Baixa	Evento extraordinário, sem histórico de ocorrência	1	2	3	4	5
Baixa	Evento casual e inesperado, muito similar ao histórico de sua ocorrência	2	3	4	5	6

1



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

Probabilidade	Impacto	Média
Alta	Impacto médio nos objetivos, com possibilidade de recuperação	3
Alta	Impacto significante nos objetivos, com possibilidade remota de recuperação	4
Muito Alta	Impacto máximo nos objetivos, sem possibilidade de recuperação	5

6. Após o resultado do cálculo de probabilidade x impacto será obtido o nível do risco, que poderá ser classificado como baixo, médio, elevado e extremo, conforme tabela abaixo:

Nível de Risco	Probabilidade	Impacto	Média
Baixo	Alta	Impacto médio nos objetivos, com possibilidade de recuperação	3
Médio	Alta	Impacto significante nos objetivos, com possibilidade remota de recuperação	4
Elevado	Muito Alta	Impacto máximo nos objetivos, sem possibilidade de recuperação	5

7. Tratar o risco consiste em propor ações para prevenir, transferir, mitigar ou aceitar o risco. Neste campo, deve-se descrever a ação/resposta mais adequada para o tratamento do risco identificado.
8. Identificar o responsável ou responsáveis pela ação proposta.



Assim, temos a seguinte Matriz de Risco:

Risco	Evento de Risco	Causas	Consequências	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Resposta	Responsáveis
Planejamento	Projeto de rigor na seleção dos prestadores que faltam na dificuldade no cumprimento das obrigações legais e observância dos sancões	Escolha inadequada do empreendimento artístico.	Mergulho no preço proposto, não formalização de instrumento e assinatura do serviço necessário.	4	4	4	Ação contingência: Realizar procedimento abertura de PAAPI.	Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal
Financeiro	Falta de rigor na seleção dos prestadores que faltam na dificuldade no cumprimento das obrigações legais e observância dos sancões	Escolha inadequada do empreendimento artístico.	Mergulho no preço proposto, não formalização de instrumento e assinatura do serviço necessário.	4	4	4	Ação de mitigação: Realizar procedimento abertura de PAAPI.	Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal
Operacional	Falta de rigor na seleção dos prestadores que faltam na dificuldade no cumprimento das obrigações legais e observância dos sancões	Escolha inadequada do empreendimento artístico.	Mergulho no preço proposto, não formalização de instrumento e assinatura do serviço necessário.	4	4	4	Ação de mitigação: Realizar procedimento abertura de PAAPI.	Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

Contratos e licitações inadequadas de produção, c ontratação de assegurado individuais por empresário individuais assina:	licença, experiência e idoneidade, no sentido de pertencente ao parte Adotar as medidas legais pertinentes conforme item 1º 25 e 18.22 do Termo de Referência para reaver os possíveis valores despendidos anteriormente.	Contingência: Elaborar uma justificativa robusta demonstrando a necessidade do serviço e a notória reputação da Municipal
		3
Contratação com base na notória reputação sem contratação de novo de seleção questionamento por órgãos de controle	3	3
Questionamentos sobre a notória reputação do artista completa detalhada que justifique seleção	3	3



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

Contingência	Descrição	Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal
<b>Completa detalhada:</b>	<b>Contingência:</b> Divulgar o processo de seleção de fornecedores transparente, documentar e detalhadamente a seleção do fornecedor, garantindo o acesso à informação.	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal
<b>Falta de divulgação do processo de seleção:</b>	<b>Contingência:</b> Questionamentos por órgãos de controle perda de credibilidade da Prefeitura Municipal.	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	<b>Contingência:</b> Definir com clareza o objeto da contratação, as metas a serem alcançadas, as etapas de execução, os prazos e responsabilidades da contratação.
<b>Falta de documentação complexa que dificulta a escolha:</b>	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.
<b>Planejamento irregular da escolha:</b>	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.
<b>Erros de planejamento:</b>	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.
<b>Erros de execução:</b>	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.
<b>Erros de comunicação:</b>	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.
<b>Relacionamento rotativo da equipe:</b>	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.
<b>Contrato:</b>	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.	<b>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal:</b> Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal	<b>Contingência:</b> Executar a atividade de execução das atividades de execução do show artístico, descimpimento de cláusulas contratuais, na prejuízo da qualidade do show em questão.



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

<p>Responsáveis pela fiscalização e gestão do contrato.</p> <p>Estabelecer um canal de comunicação claro e transparente com o fornecedor.</p> <p>Monitorar continuamente o desempenho da contratada.</p> <p>Adotar as medidas legais pertinentes conforme item 7.25 e 18.22, do Termo Referência para prever os possíveis valores despendidos anualmente.</p>	<p>Contingência prevê no contrato mecanismos de ajuste de preços, com base em índices oficiais, a fim de atender a necessidade de reajuste de orçamento das prefeituras Municipais.</p>	<p>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal. Gestão contratação.</p>
<p>Impacto não orçamento das prefeituras Municipais.</p>	<p>Inflação.</p>	<p>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal. Gestão contratação.</p>
<p>Elevação dos custos.</p>	<p>Gestão Contratação.</p>	<p>Equipe de Planejamento da Prefeitura Municipal. Gestão contratação.</p>



**ESTADO DE SERGIPE**  
**PREFEITURA DE ITABAIANA**

<p>buscando alternativas para otimizar os custos</p>	<p>Contingência: Adotar medidas de segurança para proteger os dados da Prefeitura Municipal, como uso de senhas, criptografia e sistemas de backup.</p>	<p>Gestão Contratual da Prefeitura Municipal Monitorar o cumprimento das medidas de segurança contraída.</p>
<p>Riscos de perda financeira, perda de credibilidade da Prefeitura Municipal, sanções penais por parte dos órgãos de controle.</p>	<p>Vazamento de dados, perda de informações, acesso indevido a sistemas informatizados.</p>	<p>Proceder à análise do aumento, acaso, restrito aos limites dispostos no Art. 125, da Lei N° 14.133/2021.</p>
<p>Gestão do Contrato:</p> <p>Aumento, superveniente, da necessidade dos serviços de apresentação artística, no sentido de ser necessário uma duração maior do show.</p>	<p>Risco de não realização plena show, devido ao preendimento e consequência, não prestação do serviço a contento.</p>	<p>Motivos supervenientes, quaisquer que sejam, alheios à vontade administrativa, que aumente a necessidade da duração do show, afetando a apresentação de serviços de apresentação artística.</p>
		<p>Contratante: Cor Contratado: desidioso.</p>



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

em última análise pode prejudicar expressividade do evento público nem consegui- resguardar preservação cultura lumina.	inigitórias, ação o evento venha a se materializar em caráter residual estudar a vabilidade de ou não, de contratação de banda diversa emergencialmente
Fatores externos alheios à vontade administrativa que sobre a avença, como a cisão, incorporação da contratada por outra empresa fonte por qualquer forma de remuneração de recursos que torna insubstancial a dotação originalmente concebida para os pagamentos	De modo prévio atentar-se para tal alterações durante a execução contratual e enpreender apostamentos necessários forma do Art. 136 da Lei federal N. 14.332/2021 6.2 6.3 6.4 6.5 6.6 6.7 6.8 6.9 6.10 6.11 6.12 6.13 6.14 6.15 6.16 6.17 6.18 6.19 6.20 6.21 6.22 6.23 6.24 6.25 6.26 6.27 6.28 6.29 6.30 6.31 6.32 6.33 6.34 6.35 6.36 6.37 6.38 6.39 6.40 6.41 6.42 6.43 6.44 6.45 6.46 6.47 6.48 6.49 6.50 6.51 6.52 6.53 6.54 6.55 6.56 6.57 6.58 6.59 6.60 6.61 6.62 6.63 6.64 6.65 6.66 6.67 6.68 6.69 6.70 6.71 6.72 6.73 6.74 6.75 6.76 6.77 6.78 6.79 6.80 6.81 6.82 6.83 6.84 6.85 6.86 6.87 6.88 6.89 6.90 6.91 6.92 6.93 6.94 6.95 6.96 6.97 6.98 6.99 6.100 6.101 6.102 6.103 6.104 6.105 6.106 6.107 6.108 6.109 6.110 6.111 6.112 6.113 6.114 6.115 6.116 6.117 6.118 6.119 6.120 6.121 6.122 6.123 6.124 6.125 6.126 6.127 6.128 6.129 6.130 6.131 6.132 6.133 6.134 6.135 6.136 6.137 6.138 6.139 6.140 6.141 6.142 6.143 6.144 6.145 6.146 6.147 6.148 6.149 6.150 6.151 6.152 6.153 6.154 6.155 6.156 6.157 6.158 6.159 6.160 6.161 6.162 6.163 6.164 6.165 6.166 6.167 6.168 6.169 6.170 6.171 6.172 6.173 6.174 6.175 6.176 6.177 6.178 6.179 6.180 6.181 6.182 6.183 6.184 6.185 6.186 6.187 6.188 6.189 6.190 6.191 6.192 6.193 6.194 6.195 6.196 6.197 6.198 6.199 6.200 6.201 6.202 6.203 6.204 6.205 6.206 6.207 6.208 6.209 6.210 6.211 6.212 6.213 6.214 6.215 6.216 6.217 6.218 6.219 6.220 6.221 6.222 6.223 6.224 6.225 6.226 6.227 6.228 6.229 6.230 6.231 6.232 6.233 6.234 6.235 6.236 6.237 6.238 6.239 6.240 6.241 6.242 6.243 6.244 6.245 6.246 6.247 6.248 6.249 6.250 6.251 6.252 6.253 6.254 6.255 6.256 6.257 6.258 6.259 6.260 6.261 6.262 6.263 6.264 6.265 6.266 6.267 6.268 6.269 6.270 6.271 6.272 6.273 6.274 6.275 6.276 6.277 6.278 6.279 6.280 6.281 6.282 6.283 6.284 6.285 6.286 6.287 6.288 6.289 6.290 6.291 6.292 6.293 6.294 6.295 6.296 6.297 6.298 6.299 6.300 6.301 6.302 6.303 6.304 6.305 6.306 6.307 6.308 6.309 6.310 6.311 6.312 6.313 6.314 6.315 6.316 6.317 6.318 6.319 6.320 6.321 6.322 6.323 6.324 6.325 6.326 6.327 6.328 6.329 6.330 6.331 6.332 6.333 6.334 6.335 6.336 6.337 6.338 6.339 6.340 6.341 6.342 6.343 6.344 6.345 6.346 6.347 6.348 6.349 6.350 6.351 6.352 6.353 6.354 6.355 6.356 6.357 6.358 6.359 6.360 6.361 6.362 6.363 6.364 6.365 6.366 6.367 6.368 6.369 6.370 6.371 6.372 6.373 6.374 6.375 6.376 6.377 6.378 6.379 6.380 6.381 6.382 6.383 6.384 6.385 6.386 6.387 6.388 6.389 6.390 6.391 6.392 6.393 6.394 6.395 6.396 6.397 6.398 6.399 6.400 6.401 6.402 6.403 6.404 6.405 6.406 6.407 6.408 6.409 6.410 6.411 6.412 6.413 6.414 6.415 6.416 6.417 6.418 6.419 6.420 6.421 6.422 6.423 6.424 6.425 6.426 6.427 6.428 6.429 6.430 6.431 6.432 6.433 6.434 6.435 6.436 6.437 6.438 6.439 6.440 6.441 6.442 6.443 6.444 6.445 6.446 6.447 6.448 6.449 6.450 6.451 6.452 6.453 6.454 6.455 6.456 6.457 6.458 6.459 6.460 6.461 6.462 6.463 6.464 6.465 6.466 6.467 6.468 6.469 6.470 6.471 6.472 6.473 6.474 6.475 6.476 6.477 6.478 6.479 6.480 6.481 6.482 6.483 6.484 6.485 6.486 6.487 6.488 6.489 6.490 6.491 6.492 6.493 6.494 6.495 6.496 6.497 6.498 6.499 6.500 6.501 6.502 6.503 6.504 6.505 6.506 6.507 6.508 6.509 6.510 6.511 6.512 6.513 6.514 6.515 6.516 6.517 6.518 6.519 6.520 6.521 6.522 6.523 6.524 6.525 6.526 6.527 6.528 6.529 6.530 6.531 6.532 6.533 6.534 6.535 6.536 6.537 6.538 6.539 6.540 6.541 6.542 6.543 6.544 6.545 6.546 6.547 6.548 6.549 6.550 6.551 6.552 6.553 6.554 6.555 6.556 6.557 6.558 6.559 6.560 6.561 6.562 6.563 6.564 6.565 6.566 6.567 6.568 6.569 6.570 6.571 6.572 6.573 6.574 6.575 6.576 6.577 6.578 6.579 6.580 6.581 6.582 6.583 6.584 6.585 6.586 6.587 6.588 6.589 6.590 6.591 6.592 6.593 6.594 6.595 6.596 6.597 6.598 6.599 6.5100 6.5101 6.5102 6.5103 6.5104 6.5105 6.5106 6.5107 6.5108 6.5109 6.5110 6.5111 6.5112 6.5113 6.5114 6.5115 6.5116 6.5117 6.5118 6.5119 6.5120 6.5121 6.5122 6.5123 6.5124 6.5125 6.5126 6.5127 6.5128 6.5129 6.5130 6.5131 6.5132 6.5133 6.5134 6.5135 6.5136 6.5137 6.5138 6.5139 6.5140 6.5141 6.5142 6.5143 6.5144 6.5145 6.5146 6.5147 6.5148 6.5149 6.5150 6.5151 6.5152 6.5153 6.5154 6.5155 6.5156 6.5157 6.5158 6.5159 6.5160 6.5161 6.5162 6.5163 6.5164 6.5165 6.5166 6.5167 6.5168 6.5169 6.5170 6.5171 6.5172 6.5173 6.5174 6.5175 6.5176 6.5177 6.5178 6.5179 6.5180 6.5181 6.5182 6.5183 6.5184 6.5185 6.5186 6.5187 6.5188 6.5189 6.5190 6.5191 6.5192 6.5193 6.5194 6.5195 6.5196 6.5197 6.5198 6.5199 6.51000 6.51001 6.51002 6.51003 6.51004 6.51005 6.51006 6.51007 6.51008 6.51009 6.510010 6.510011 6.510012 6.510013 6.510014 6.510015 6.510016 6.510017 6.510018 6.510019 6.510020 6.510021 6.510022 6.510023 6.510024 6.510025 6.510026 6.510027 6.510028 6.510029 6.510030 6.510031 6.510032 6.510033 6.510034 6.510035 6.510036 6.510037 6.510038 6.510039 6.510040 6.510041 6.510042 6.510043 6.510044 6.510045 6.510046 6.510047 6.510048 6.510049 6.510050 6.510051 6.510052 6.510053 6.510054 6.510055 6.510056 6.510057 6.510058 6.510059 6.510060 6.510061 6.510062 6.510063 6.510064 6.510065 6.510066 6.510067 6.510068 6.510069 6.510070 6.510071 6.510072 6.510073 6.510074 6.510075 6.510076 6.510077 6.510078 6.510079 6.510080 6.510081 6.510082 6.510083 6.510084 6.510085 6.510086 6.510087 6.510088 6.510089 6.510090 6.510091 6.510092 6.510093 6.510094 6.510095 6.510096 6.510097 6.510098 6.510099 6.5100100 6.5100101 6.5100102 6.5100103 6.5100104 6.5100105 6.5100106 6.5100107 6.5100108 6.5100109 6.5100110 6.5100111 6.5100112 6.5100113 6.5100114 6.5100115 6.5100116 6.5100117 6.5100118 6.5100119 6.5100120 6.5100121 6.5100122 6.5100123 6.5100124 6.5100125 6.5100126 6.5100127 6.5100128 6.5100129 6.5100130 6.5100131 6.5100132 6.5100133 6.5100134 6.5100135 6.5100136 6.5100137 6.5100138 6.5100139 6.5100140 6.5100141 6.5100142 6.5100143 6.5100144 6.5100145 6.5100146 6.5100147 6.5100148 6.5100149 6.5100150 6.5100151 6.5100152 6.5100153 6.5100154 6.5100155 6.5100156 6.5100157 6.5100158 6.5100159 6.5100160 6.5100161 6.5100162 6.5100163 6.5100164 6.5100165 6.5100166 6.5100167 6.5100168 6.5100169 6.5100170 6.5100171 6.5100172 6.5100173 6.5100174 6.5100175 6.5100176 6.5100177 6.5100178 6.5100179 6.5100180 6.5100181 6.5100182 6.5100183 6.5100184 6.5100185 6.5100186 6.5100187 6.5100188 6.5100189 6.5100190 6.5100191 6.5100192 6.5100193 6.5100194 6.5100195 6.5100196 6.5100197 6.5100198 6.5100199 6.51001000 6.51001001 6.51001002 6.51001003 6.51001004 6.51001005 6.51001006 6.51001007 6.51001008 6.51001009 6.510010010 6.510010011 6.510010012 6.510010013 6.510010014 6.510010015 6.510010016 6.510010017 6.510010018 6.510010019 6.510010020 6.510010021 6.510010022 6.510010023 6.510010024 6.510010025 6.510010026 6.510010027 6.510010028 6.510010029 6.510010030 6.510010031 6.510010032 6.510010033 6.510010034 6.510010035 6.510010036 6.510010037 6.510010038 6.510010039 6.510010040 6.510010041 6.510010042 6.510010043 6.510010044 6.510010045 6.510010046 6.510010047 6.510010048 6.510010049 6.510010050 6.510010051 6.510010052 6.510010053 6.510010054 6.510010055 6.510010056 6.510010057 6.510010058 6.510010059 6.510010060 6.510010061 6.510010062 6.510010063 6.510010064 6.510010065 6.510010066 6.510010067 6.510010068 6.510010069 6.510010070 6.510010071 6.510010072 6.510010073 6.510010074 6.510010075 6.510010076 6.510010077 6.510010078 6.510010079 6.510010080 6.510010081 6.510010082 6.510010083 6.510010084 6.510010085 6.510010086 6.510010087 6.510010088 6.510010089 6.510010090 6.510010091 6.510010092 6.510010093 6.510010094 6.510010095 6.510010096 6.510010097 6.510010098 6.510010099 6.5100100100 6.5100100101 6.5100100102 6.5100100103 6.5100100104 6.5100100105 6.5100100106 6.5100100107 6.5100100108 6.5100100109 6.5100100110 6.5100100111 6.5100100112 6.5100100113 6.5100100114 6.5100100115 6.5100100116 6.5100100117 6.5100100118 6.5100100119 6.5100100120 6.5100100121 6.5100100122 6.5100100123 6.5100100124 6.5100100125 6.5100100126 6.5100100127 6.5100100128 6.5100100129 6.5100100130 6.5100100131 6.5100100132 6.5100100133 6.5100100134 6.5100100135 6.5100100136 6.5100100137 6.5100100138 6.5100100139 6.5100100140 6.5100100141 6.5100100142 6.5100100143 6.5100100144 6.5100100145 6.5100100146 6.5100100147 6.5100100148 6.5100100149 6.5100100150 6.5100100151 6.5100100152 6.5100100153 6.5100100154 6.5100100155 6.5100100156 6.5100100157 6.5100100158 6.5100100159 6.5100100160 6.5100100161 6.5100100162 6.5100100163 6.5100100164 6.5100100165 6.5100100166 6.5100100167 6.5100100168 6.5100100169 6.5100100170 6.5100100171 6.5100100172 6.5100100173 6.5100100174 6.5100100175 6.5100100176 6.5100100177 6.5100100178 6.5100100179 6.5100100180 6.5100100181 6.5100100182 6.5100100183 6.5100100184 6.5100100185 6.5100100186 6.5100100187 6.5100100188 6.5100100189 6.5100100190 6.5100100191 6.5100100192 6.5100100193 6.5100100194 6.5100100195 6.5100100196 6.5100100197 6.5100100198 6.5100100199 6.5100100200 6.5100100201 6.5100100202 6.5100100203 6.5100100204 6.5100100205 6.5100100206 6.5100100207 6.5100100208 6.5100100209 6.5100100210 6.5100100211 6.5100100212 6.5100100213 6.5100100214 6.5100100215 6.5100100216 6.5100100217 6.5100100218 6.5100100219 6.5100100220 6.5100100221 6.5100100222 6.5100100223 6.5100100224 6.5100100225 6.5100100226 6.5100100227 6.5100100228 6.5100100229 6.5100100230 6.5100100231 6.5100100232 6.5100100233 6.5100100234 6.5100100235 6.5100100236 6.5100100237 6.5100100238 6.5100100239 6.5100100240 6.5100100241 6.5100100242 6.5100100243 6.5100100244 6.5100100245 6.5100100246 6.5100100247 6.5100100248 6.5100100249 6



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

adocção da Liturgia entapulada no Art. 90, da Lei Federal Nº 14.133/2021.  
Em caso de acidente residual, nenhuma outra medida surta efeito.  
estudar a viabilidade de contratar o serviço por meio diverso.  
Ainda, caso o licitante execute o serviço, mas tenha como vila a licitação seu pagamento, pelos motivos acondicionados neste tópico, pagá-lo mediante indenização, bem como instaurar o procedimento de apuração de responsabilização.  
Adotar as medidas legais pertinentes conforme item 17.25-e 18.22, do



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

<p><b>Termo de Referência</b> para revelar os possíveis valores despendidos antecipadamente.</p>	<p>De modo prévio, proceder tanto a capacitação dos membros responsáveis pela fiscalização e equipe responsável pela elaboração das diretrizes. Consequentemente, elaboração de termos contratuais mais precisos. Mesmo com as desidiosas.</p>
<p><b>Raias de capacidade técnica</b> das comissões processantes falta de clareza aceitável.</p>	<p>consequente nulidade dos procedimentos, quando aplicados, impossibilidade de sancionar o contrato pelas infrações cometidas, de sensação de impunidade, ambiente propício à irregularidades na execução do contrato.</p>
<p><b>Gestão do Contrato</b>.</p>	<p>Falta de capacitação dos membros da equipe fiscalização, de capacitação dos membros da comissão de selecionadas a serem executado. Aplicação de multas e penalidades para a realização dos processos esparsos, levando ao não instauração dos processos ou a</p>



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

<p><b>Irregularidade:</b> dos processos sem os elementos mínimos necessários à validade (p. ex., estabelecerimento da conduta, nexo de causalidade, de culpabilidade, provas, garantia de contraditório e ampla defesa)</p>	<p>Continuidade do abastecimento, seja com a convocação dos licitantes para a execução remanescente, na forma do § 6º do Art. 9º, da Lei Nº 14.133/2021.</p>	<p>Em caráter residual, caso de outra medida surta efeito estudar viabilidade e pertinência de contratar o serviço por meio diverso.</p>
		<p>De modo prévio proceder tanto a capacitação dos membros responsáveis pela fiscalização e equipe responsável pela elaboração das diretrizes.</p>
	<p>Alevando dificuldade de identificar o desvio a ser denunciado, determinar o prejuízo causado e de calcular a sanção.</p>	<p>Consequentemente elaborar.</p>
<p><b>Gestão:</b> do Contrato.</p>	<p>Falta de previsão de sanções para especificas obrigações relevantes do contrato.</p>	<p>Juntamente com a ausência de clareza da regularidade, da forma de cálculo da sanção e das</p>



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

<p>evidências necessárias para a penalização</p>	<p>aplicar sanções que contribuam para trazer o contrato à normalidade, ou a elas mesmo a anulação das sanções aplicadas.</p>	<p>termos contratuais mais precisos. Mesmo com as precauções, caso o risco se materialize, rescisão do termo contratual, consequente deflagração PAAD, bem como proceder as medidas necessárias para a continuidade do abastecimento, seja com a convocação dos demais licitantes para execução do remanescente, na forma do §6º do Art. 9º da Lei N° 14.133/2021. Em caráter residual, caso nenhuma outra medida surte efeito, estudar a viabilidade e pertinência de</p>
--	---	--



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

<p>contratar o serviço, por meio diverso, Adotar as medidas legais pertinentes, conforme item 17.25 e 18.22, do Termo Referência para reaver os possíveis valores despendidos, antecipadamente.</p>	<p>Dé, modo preo, proceder tanto a capacitação dos membros responsáveis, pelo fiscalização, e/ou contratação de terceiros, com as precauções, acaso o risco se materialize, rescisão do termo contratual, com consequente</p>
<p>Falta de consideração da aplicação de sanções, levando à falta de proporcionalidade e de razoabilidade da decisão, com consequentes questionamentos e anulação das sanções.</p>	<p>Ausência e/ou capacitação deficiente, equipa responsável, pela fiscalização, 2, 5, 14.133/2021, art. 156, § 1º; natureza e a gravidade da infração, pecularidades do caso concreto, circunstâncias, agravantes ou atenuantes, danos,</p>
<p>Gestão do Contrato</p>	<p>Mesmo com as precauções, acaso o risco se materialize, rescisão do termo contratual, com consequente</p>



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAÍANA

deflagração do PAAD, bem como proceder medidas necessárias para a continuidade do abastecimento, seja com a convocação dos demais incitantes, para a execução remanescente, na forma do § 5º, do Art. 90 da Lei N° 14.133/2011.	caráter residual, e aciso de outra medida a sua efetivação.	Em residua, pertinência, contratar o serviço por meio diverso.	Proceder tanto a capacitação da equipe técnica quando estabelecer fluxo administrativo.
Tal exato pode ser originado tanto da falta de capacitação da equipe técnica responsável.	falta de publicidade da sanção aplicada à ilegalidade por afronta ao art. 161 da Lei.	Falta de atualização ou atualização do empreendimento Cadastro Nacional Empresas.	Contratação de empresas.



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

Indôveis Suspeitas (Cesis) e do Cadastro Nacional de Empresas Punitivas (Cned).	com consequente da ineficácia sancão em participação indevida licitações e/ou contratação, por outras organizações de com empresas restrições.	<p>equilibrado para possuir que estes dispor do tempo necessário para desempenhar suas funções. Mesmo com as precauções acaso o risco se materialize, decisão do termo contratual, com consequente deflagração PAAD, bem como proceder medidas necessárias para prover continuidade abastecimento, seja com a convocação dos fornecedores licitantes para execução remanescente.</p> <p>Forma 16-S6º do Art. 9º, da Lei N° 14.133/2021.</p> <p>Em caso residual, nenhuma outra medida será efetiva.</p>
18/133/2021	com consequente da ineficácia sancão em participação indevida licitações e/ou contratação, por outras organizações de com empresas restrições.	<p>equilibrado para possuir que estes dispor do tempo necessário para desempenhar suas funções. Mesmo com as precauções acaso o risco se materialize, decisão do termo contratual, com consequente deflagração PAAD, bem como proceder medidas necessárias para prover continuidade abastecimento, seja com a convocação dos fornecedores licitantes para execução remanescente.</p> <p>Forma 16-S6º do Art. 9º, da Lei N° 14.133/2021.</p> <p>Em caso residual, nenhuma outra medida será efetiva.</p>



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

Gestão do Contrato	Desenvolvimento por parte dos responsáveis pela fiscalização, gestão e contratação, como contrado, sancções podem ser aplicadas.	Execução contratual com aplicação intempestiva de sanções ou de aplicação com consequente não cumprimento, necessidade de contratação entre os partidas contratadas de empresas que não entregam objetos contratuais adequadamente, não apresentam registros que as devidamente, bem como judicializações.	Divulgação dos termos contratuais, merente as sanções e eventual litígio. Mesmo com as precauções acaso o rescisão do termo contratual, consequente deflagração PAAD, bem como proceder com contratação.	Contratado, Fiscalizado, para prover a continuidade abastecimento, seja com a convocação dos demais licitantes, para execução remanescente, na forma do § 6º do art. 10º da LRF.
Contrato	Contrato	Contrato	Contrato	Contrato
Fiscalização	Fiscalização	Fiscalização	Fiscalização	Fiscalização



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

<p><b>Art. 30, da Lei N° 14.532/2021.</b></p> <p>Em caráter residual, nenhuma medida surta efeitos de pertinência para contratar o serviço por meio diverso.</p>	<p><b>Capacitação do responsável</b></p> <p>sendo, por elidir a situação, em especial, com a prestação de serviços subterfúgios que auxiliem a apreciação da dimensão do erro materializado, vista a manutenção do contrato intrígra do, ou não sendo possível adotar medidas administrativas diversas, como a convocação de</p>
<p><b>Anulação precipitada do contrato, sem uma avaliação prévia dos impactos da medida consequente</b></p> <p>do prejuízo ainda maior ao interesse público, incluindo a interrupção de atividades essenciais e a condenação a indenizar licitante</p>	<p><b>Contratação fiscalizada</b></p> <p>que possa vir a ser consubstancial no sentido de não conseguir definir se o erro é passível de convocação ou custo</p>
<p><b>Receio do gestor de responsabilizar o puma nutterço</b></p> <p>de contrato civilizado, ou seja, de entendimento que vincado deve ser anulado a custo</p>	<p><b>Gestão do Contrato</b></p> <p>a perdas sofridos (caso a</p>



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA


**Observações:**

- A Matriz de Risco deve ser atualizada periodicamente, de acordo com as alterações que possam ocorrer durante a execução contratual.
- É fundamental analisar os riscos e adotar medidas preventivas para aumentar as chances de sucesso na contratação e na execução dos serviços, garantindo uma gestão tributária eficiente, transparente e em conformidade com a legislação.

**Referência legal:**

- ✓ Art. 92, inc. IX, da Lei nº 14.133/2021.

Itabaiana/SE, em 29 de abril de 2025.

Em conformidade com a legislação que rege o tema, encaminhe-se à autoridade competente para conhecimento e para a fiscalização da contratação e demais providências cabíveis.

✓



ESTADO DE SERGIPE  
PREFEITURA DE ITABAIANA

Cleverton Teles de Jesus  
Cleverton Teles de Jesus  
(Membro convidado)